

河北省优质体育场馆群可持续发展策略

田梦乾¹ 吴军霞² 孙卫星³ 高志红²

(1.河北工程技术学院体育部, 河北石家庄 050091;

2.河北体育学院运动训练系, 河北石家庄 050041;

3.河北体育学院射击学院, 河北石家庄 050041)

摘要 ▶ 优质体育场馆群是促进城市或地区发展的重要助推器。文章通过对河北省优质体育场馆群进行综合考量, 在界定其概念内涵与价值功能基础上, 对其发展现状与问题进行全面深入调研, 以加快京津冀区域协同发展为主要契机, 以建设“环京津冀体育健身休闲圈”为依托, 构建河北省优质体育场馆群可持续发展的宏观整体布局与全方位驱动、微观项目布局与特色文化开发、微观服务增值与多业态融合发展、多元投融资模式与专业团队运营管理的有效路径与策略。

关键词 ▶ 河北省; 优质体育场馆群; 可持续发展; 策略

DOI: 10.16730/j.cnki.61-1019/g8.2024.07.017

随着体育强国建设的推进, 全国各地体育场馆、体育综合服务体数量和规模不断增多和扩大, 优质体育场馆群的赛后利用已成为拉动区域产业转型升级、打造产业新场景的焦点。近年来, 河北省依托京津冀区域协调发展战略、区位优势与北京2022冬奥会的举办, 优质体育场馆存量逐渐增多, 如何对现有或拟扩建、增建的体育场馆进行合理规划、长远布局是拉动河北体育产业发展、打造体育强省的重点。本研究通过实地调研、走访考察, 对河北省优质体育场馆群可持续利用与发展策略进行研究, 助力河北省体育经济的发展。

1 优质体育场馆群概念界定与功能定位

1.1 概念界定

借鉴已有研究, 对河北省具有可以承接国家级及以上单项或综合体育赛事的体育场馆, 且周围交通便利(不超过10分钟车程)、配套设施齐全(小型体育场馆)的综合性体育场馆群进行综合考量, 把它们称为“优质体育场馆群”。目前, 河北省优质体育场馆群主要分两大类: 社会性场馆群(例如, 雪如意及其附近场馆设施、秦皇岛奥体中心场馆群、河北奥林匹克中心等)和高校场馆群(例如, 河北农大体育馆、河北石家庄学府路高校场馆群等)。

基金项目: 河北省体育局体育社科研究项目《河北省优质体育场馆群可持续利用与发展策略研究》(2024SK06)

作者简介: 田梦乾, 女, 助教, 研究方向: 排球教学与训练; 孙卫星, 男, 副教授, 研究方向: 射击项目文化、高等体育教育; 高志红, 女, 教授, 研究方向: 民族传统体育、跆拳道教学与训练。

通讯作者: 吴军霞, 副教授, 研究方向: 体育哲学、高水平运动员竞技能力模型。

1.2 功能定位

优质体育场馆不仅是城市发展的重要地理性建筑,更是打造城市品牌和影响力的重要物质载体。例如,广州亚运会后的天河体育中心、北京奥运会后的鸟巢、北京冬奥会后的雪如意等。随着人民群众对健身休闲、健康、娱乐需求的不断增长,优质体育场馆群也日益成为举办群众性体育赛事、全民健身休闲活动、商务会议旅游等经济发展的新场景、新业态。例如北京的五棵松体育中心,不仅是世界级职业体育赛事巡回赛的主要目的地,更是北京西部地区重要的体育文化商业集散地和旅游购物目的地。同时,高校内的优质场馆群在赛事举办后,一方面可以满足青年学生体育健身与高校体教融合培养高水平运动员的需求,另一方面可以成为高校会议、聚会及紧急事件应对等文化教育功能的硬件保障。例如,作为北京奥运会赛事的承办场馆,中国农大体育馆、北京大学体育馆、北京工业大学体育馆在赛后不仅成为高校体育教学训练的重要场所,更是成为了传播奥林匹克文化、中华体育精神和校园体育文化建设的重要场所^[1]。综上所述,优质体育场馆群的可持续利用与发展不仅是开展多元体育活动、营造浓厚体育文化氛围的重要载体,更是展示地域特色文化、推动区域经济发展的重要有形和无形资产。

2 河北省体育场馆群可持续发展价值意蕴

首先,从经济价值来看,优质体育场馆群是推动城市经济增长的重要抓手。体育产业的发展离不开体育赛事的成功举办,充分利用体育场馆群的优势举办各种类型体育赛事,为体育场馆带来稳定收入的同时,还可以带动周边区域商业、旅游等相关产业发展,加强周边产业经济的合作与交流,促进经济持续增长。河北作为京津冀区域协调发展战略的重要驱动区,以“环京津体育休闲圈”打造为重点的体育经济牌早在21世纪之初就开始谋划,目前已经形成“环京”“环津”“环秦”和“环石”的体育文化旅游休闲经济圈。张家口作为北京2022冬奥会的主要协办地,以京张体育文化旅游带的建设为契机,借助雪上项目场馆承接举办国际、国内雪上项目赛事、训练等,并打造“世界一流滑雪旅游度假区”,成为拉动张家口地区经济转型发展的重要推动力。因此,河北省优质体育场馆群可持续发展是打造河北复合型多元经济发展的重要转型助力,是加快推进河北经济强省发展的重要驱动力。其次,从社会价值来看,优质体育场馆群可持续发展可以加快人民群众健康生活方式的养成。优质的体育场馆群不仅可以为广大群众提供全民健身、体育培训、体

育赛事服务等高质量体育消费内容,还可以加快或促进周边社区群众的体育文化观念、体育健身意识、健康生活方式的养成,增加区域认同感和国家认同感。例如,现阶段张家口地区在全力打造“激情张家口冰雪季”等群众性冰雪品牌活动过程中,不仅吸引了来自全世界各地的外来游客参与,更重要的是推动了张家口当地居民生活方式的转变,新就业致富场景的出现不仅实现了脱贫致富的小康富裕生活,更成为冬奥文化、体育活动的推广者。最后,从文化价值来看,优质体育场馆群可依托其场馆资源,举办层级高、关注度高、曝光率较大的体育赛事、商务会议、学术交流等其他相关活动,以此吸引更多外来游客,将优质体育场馆群打造为体育文化交流传播基地。例如,位于正定新区的河北奥林匹克中心通过积极举办国际级、国家级、地区级等重大文体赛事,传播了河北的优质形象,借助赛事的平台向世人展示河北石家庄作为新中国红色文化、正定古城文化;张家口雪如意等具有中国传统文化内涵的体育场馆群,借助“赛事+特色文创”的组合,向世界传递中国文化和张家口品牌。

3 河北省体育场馆群可持续发展现实困境

3.1 场馆功能单一,利用率不足

现阶段河北省大多数场馆功能相对单一,能承担的竞赛项目比较相近,而且没有专业竞赛所需要的“副场馆”(热身场馆),且远离市区居民的区域。单一的赛事承接功能不仅不能为人们提供健身、娱乐、休闲等服务,也导致了体育场馆赛后利用率低、运营成本高问题的出现。有研究表明,西方发达国家城市更新的重要途径就是建设体育场馆,以此带动城市中心区域产业结构调整,并通过旅游业来改善城市面貌^[2]。同时,场馆建设注重“以人为本”,为社区居民提供体育健身、休闲活动场地设施,创造良好城市环境。

3.2 场馆资源分散,集聚协调不足

现阶段,河北省优质体育场馆群布局比较分散,场馆间协同共生能力较差。例如,张家口冬奥赛区选址位于蜿蜒难行的山区,且距离城市中心较远,人口流动交通成本、时间成本、经济成本都处于较高水平;河北奥林匹克体育中心,虽然建在正定经济开发区,但因远离城市社区,公共交通工具设施建设滞后,现阶段很难发挥其场馆资源的综合价值。

3.3 专业人员匮乏,服务质量不高

现阶段,河北省各地在体育场馆运营过程中,缺少专业运营团队,缺乏对体育市场发展的把控,体育场馆运营路径创新不足等问题也是制约体育场馆可持续发展的重要因素。

经过调研发现,除了河北农业大学体育馆有专业运营团队管理外,其余高校场馆群仅是满足日常体育教学需求,并无社会性经营盈利项目。大部分社会性场馆群也仅承担赛事、演唱会、商务会展等活动,对其文化旅游功能、研学教育培训等功能的开发不足,严重影响其可持续运营^[3],这与缺乏专业运营人员、运营创意不足有很大关系。

4 河北省优质体育场馆群可持续发展策略

4.1 宏观整体布局,多轮驱动实现全方位发展

汲取世界体育场馆建设与运营服务理念,坚持以满足人民群众更高的健身需求与对美好生活的追求为主要原则,将河北省体育场馆群的利用与建设进行宏观整体布局。借助加快推动京津冀区域协调发展的契机,以承接大型或综合性体育赛事为驱动力,对全域范围存量、在建和拟在建体育场馆进行整体综合考虑、布局。充分借助北京的世界知名度和人群消费力,打造以保定、张家口、承德、廊坊地区为主的“环京”优质场馆群;借助天津港的便利交通条件、人群消费力,打造以秦皇岛、唐山、沧州地区为主的“环津”优质场馆群;借助省会石家庄的地理优势和人文底蕴,打造以石家庄、衡水、邯郸、邢台地区为主的“环石”优质场馆群,形成“多轮驱动”式的重点区域体育场馆群、赛事项目、群体特色文化设计和群众体育健身休闲圈^[4]。

4.2 中观项目布局,文化赋能实现地域特色开发

对全省体育场馆群可承接或重点发展的体育项目进行精准布局。一方面考虑既往承接体育赛事的经验、人员、场地设施条件,例如,保定、雄安新区、邯郸、邢台地区体育场馆主要可承办乒乓球、摔跤、武术套路、射箭、射击、蹦床等体育赛事。另一方面,考虑当地传统体育文化特色,在承接体育赛事以外,充分挖掘地方特色,带动地方文化产业、旅游业及教育业发展,激发经济发展动能。例如,雄安新区白洋淀可以以水上运动为主,围绕历史、生态文化开展传统捕鱼、赏花活动以及水上滑翔等民间民俗特色娱乐健身项

目;沧州地区可以承办武术类传统体育项目比赛,展示河北省武术文化的博大精深。

4.3 微观服务增值,品质提升实现多元业态发展

完善体育场馆群的多元功能价值,提高体育场馆多元化收益是弥补体育场馆在建设、维护方面高昂经济费用最有效的国际经验。想要实现河北省优质体育场馆群的可持续发展,就必须联结旅游业、商业、教育业及其他相关产业发展,以“体育+”“+体育”的多元融合形态助力多产业协同发展。例如,通过整合场馆群资源,打破场馆经营壁垒,实现“衣、食、住、行、游、娱”等多元服务功能;以承办大型品质体育赛事为契机,吸引国内外游客,提升城市人口流动量,助力于旅游业的发展。如秦皇岛市可以通过整合海域资源、古城旅游资源,重点打造休闲旅游、海滨度假与赛事观光相融合的国家级体育旅游区和精品旅游路线;石家庄市裕彤国际体育中心,可以利用地理优势与周边餐饮、健身、娱乐、大型超市、商城等业态联合,实现“赛事-商业”一站式消费模式。

4.4 多元投融资模式,专业团队实现高效运营

实现大型体育场馆建设投融资主体多元化与管理运营团队专业化是国际体育场馆的成功经验。目前河北省多数体育场馆在市场化运营过程中处于转型、探索阶段,急需体育市场开发、赛事运营与场馆管理等复合型人才和团队。

5 结语

优质体育场馆群的建设、可持续利用与发展不仅是推动城市和地区经济发展的重要助推器,更是城市或地区文化品牌建设的窗口。河北省优质体育场馆群可持续利用与发展作为加快推进京津冀区域协同发展、河北经济转型发展的重要推手,对全域内现存、在建或拟建的体育场馆群进行合理布局、战略规划是河北打造体育强省、旅游强省和文化强省的重要板块。实现优质体育场馆群的多元化业态功能融合、品质服务增值和专业高效运营是其可持续发展的重要途径。

参考文献:

- [1] 王晓微,于静,邱招义.奥运场馆赛后利用对北京建设世界体育中心城市影响的研究[J].北京体育大学学报,2014,37(11):43-48.
- [2] 俞丽萍,李焰强,曾大.大型赛事后体育场馆的可持续利用与发展——基于奥运场馆的反思[J].成都体育学院学报,2012,38(6):13-18,54.
- [3] 吴军霞,李静.北京冬奥会背景下张家口地区冰雪旅游品牌提升路径研究[J].体育文化导刊,2021(6):13-18+54.
- [4] 王志辉,孙卫星,吴军霞.申奥背景下河北省“环京津体育健身休闲圈”资源开发与项目布局[J].山东体育学院学报,2014,30(4):32-35.