

学校体育工作决策及行为抉择的演进研究 ——从市级层面分析

前言

市级行政层面决策及行为抉择在学校体育工作的开展中具有重要作用。对行政决策和行为抉择进行数量和内容上的统计分析,能够清楚的演进出全市学校体育工作的侧重点。采用文献综述法、调查问卷法、数理统计法等科学方法对全市学校体育工作的决策和行为抉择进行统计,得出:市级层面作为学校体育工作的开展重要组织者,构建和演进市级层面的决策及行为抉择是很有必要的。在行政有效期范围期内,对全市2013—2019年学校体育工作共决策202次,其中2015年、2016年、2019年决策和行为抉择次数较多,带动了学校体育工作的开展。行为抉择中赛事活动方面的增加,能够带动学校体育工作的开展,随着决策和行为抉择次数增加,学校体育工作明显,学生体质健康优良率明显升高。每次面临重要内容节点,在常规决策的前提下,行为抉择、决策学校体育工作决策明显增加。

关键词

学校体育;市级层面;决策;演进

“在古代和中世纪,历史学的目的是朴素的、人文的和有限的,其中包括记述功业、追忆往事、道德评价、探寻因果和得失教训等,所以历史学的目的也就扩大到要把历史的一切归纳到某种统一的逻辑、体系或者模式中去。”学校体育工作的开展需要各个层级的相互配合,市级层面是工作开展的重要部分,其中决策包括政策文件、会议、赛事活动等,这些都是重要决策和行为抉择手段。通过学校体育工作决策和行为抉择的研究能够了解近几年市级层面学校体育工作开展情况,找出近几年学校体育工作开展的方向,了解工作重点,对行政决策和行为抉择进行数量和内容上的统计分析,能够清楚地演进出全市学校体育工作的侧重点。对全市学校体育工作进行全面梳理,最终形成市级层面学校体育工作决策和行为抉择模板。得出有关学校体育方面的行为决策和学校体育抉择方向,捋清规律,最终找出学校体育工作发展中的重点和过程短板。通过学校体育工作的决策和行为抉择研究,能够了解我市学校体育工作决策和行为抉择的现状,为以后市级层面学校体育工作的开展提供参考意见,同时也为国家在区域政府工作决策与学校体育的关系研究提供借鉴。在对市级层面学校体育工作的决出额和行为抉择能够为县市区、学校体育工作的开展提供理论的借鉴。决策和行为抉择的演进为后续学校体育工作开展创设理论模板,并为开展学校体育工作探究新的路径。

2 研究对象、研究方法

2.1 研究对象

市级层面学学校体育工作决策和行为抉择

2.2 研究方法

2.2.1 文献资料法

通过图书馆借阅资料,检索中国期刊全文数据库、中国教育网等获得了有关学校体育工作的决策和行为抉择模式,了解决策和行为抉择流程,统计2013—2019年全市学校体育工作决策及行为抉择数量和内容,为课题研究的撰写做准备;全市2013—2019年学校体育工作决策及行为抉择内容。

2.2.2 问卷调查法

随机对全市学生和体育教师进行问卷调查,了解学校体育工作开展的基层反馈,以及学校体育工作决策和行为抉择对于学生体育参与、体育锻炼等活动的参与度,随机发放500份学生问卷,有效回收率为98%;50份教师问卷,有效回收率100%。

2.2.3 数理统计法

整理实验内容所获得的数据,并用数据表格对其进行数理统计分析,统计结果用百分数进行一般性描述,为课题的论证提供支持。

2.2.4 逻辑分析法

通过分析统计结果,对研究中所涉及到的问题一一展开科学的讨论,并采用归纳、演绎等方法进行分析处理。有针对性的收集相关信息和资料,对实验研究中所出现的相关

问题进行认真分析，找出产生问题的原因，并提出具有有针对性的对策及建议帮助改进。

3 结果与分析

3.1 研究主要内容

3.1.1 学校体育工作的决策及行为抉择统计

3.1.1.2 数量占比统计分析

市级层面在县（区）、学校的主动配合下，开展多次决策和行为抉择。市级决策和行为抉择次数很多，经过对近几年的决策及行为抉择统计，共发生决策 202 次，其中 2016 年占有决策数是 22.8%，2019 年占 24.3%，这两年的决策数量明显增加，说明这两年学校体育工作的决策和行为抉择较为频繁。调研中，这两年市教育局在行政编制以及赛事活动方面都有巨大的变化。从决策和行为抉择次数上，发现 2016 年、2019 年决策和行为抉择数量也是近几年最多的，说明决策的次数和学校体育工作的开展有正相关的关系。经过问卷调查，决策和行为抉择是具有行政推动力的，每一次开展都伴随着县（区）和学校的工作开展。通过统计分析出，在 2016 年和 2019 年学校体育工作的创新和质量上有一定的变化。调研得知，2016 年在行政编制上有变化，2019 年在经验的积累上也逐渐形成一定的决策和行为抉择体系。

表1 全市学校体育工作决策及行为抉择数量和占比统计表

时 间	决策及行为抉择次数	占比（%）
2013	25	12.4
2014	17	8.4
2015	10	0.5
2016	44	22.8
2017	40	19.8
2018	17	8.4
2019	49	24.3

注：共决策和行为抉择 202 次

3.1.1.2 内容出现次数的统计

通过调研，在决策和行为抉择方面的内容主要是：体育教师的培训方面、赛事活动方面、政策方针发布方面、评优创建方面、学生体质健康方面、督导检查方面、其他学生体育工作方面等。在决策和行为抉择上不仅包括常规决策还包括领导理念、执行理念等非常规行为抉择。市级部门决策和行为抉择应多以指导为主，同时举办一些赛事和活动。经过统计，近几年市级部门的决策和行为抉择主要在赛事活动

和政策方针方面，这也符合市级部门学校体育工作的开展特性。表 2 可知，近几年主要决策和行为抉择内容都出现在这两个方面，分别为 10 次、10 次、6 次、23 次、13 次、9 次、27 次，占到了所有决策次数的大部分。由表可知，在市级层面的决策和行为抉择内容方面，做法是正确的。由此可知，近几年在学生体育工作决策行为抉择方面主要是以政策方针发布和赛事活动为主，也增加有在体育教师培训方面的决策和行为抉择。

3.1.2 决策和行为抉择重要内容分析

3.1.2.1 重点内容的统计

调研可知，每年无论是活动赛事方面还是政策方针方面都会有一定的数量上的变化，经过数量上决策和行为抉择的统计，结合当年的学校体育工作内容分析，可总结出近几年市级层面开展重点决策和行为抉择都是依据重要赛事活动或者领导理念。每年的重点内容都是学校体育工作开展的出发点，如 2016 年全市开展创建素质教育 8 大模块，学校体育工作就作为重点模块创建，因此当年学校体育工作的决策和行为抉择的重点内容就是围绕赛事活动和政策方针方面，并且这一年在决策和行为抉择次数上也最多。

3.1.2.2 重要拐点分析

市级层面的决策和行为抉择过程中，会因为各种重要的事件，而对整个决策和行为抉择进行重新调整，在 2016 年，市级层面成立体卫艺科，设立了专门负责学校体育工作的专职编制，学校体育工作从基教科分出，独立办公，学校体育工作的开展有了更独立的自主权。同年举办“全国青少年未来之星阳光体育大会”，阳光体育大会在地市举办对于学校体育工作的开展具有重要意义，该赛事作为青少年活动的重要赛事，对全市的学校体育工作起到了很好的带动作用。也正是因为这两次重要拐点的带动，市级部门将决策和行为抉择重点转移到以活动带动全市学校体育工作的开展。在这之后，学校体育工作在传统中学生篮球赛事的基础上，全力打造明星赛事，其中就包括足球赛事和羽毛球赛事；此外，无论是 2015 年全市校园足球足球的开展，还是 2018 年市十三运会，市级层面以这样的重要观点为依托，增加决策和行为抉择次数，以此带动学校体育工作开展。

3.1.2.3 重要影响

在决策和行为抉择中，常规的学生体育工作是必然工作，但非常规行为抉择能够让学校体育工作出现创新的影响。这就需要重要内容的影响，并且在一段时间中都会有一定的引导作用。经过问卷调查，全市自 2016 年后对于学校体育

赛事的知晓率增加 20%，全国阳光体育赛事、中国足球甲级联赛等国家级专业赛事也都出现在学生的谈话话题中，学生体育锻炼的参与率也大幅度提升。

3.1.3 赛事活动对于决策和行为抉择的影响

3.1.3.1 赛事活动对于决策和行为抉择的影响

2016 年的全国青少年“未来之星”阳光体育大会，2015 年的陕西省校园足球初中、高中组决赛，2017 年陕西省健美操、啦啦操锦标赛等，这些中、省赛事活动的举办，对市级层面学校体育工作影响是巨大的。市级决策和行为抉择能够根据活动赛事的影响制定相应的政策，甚至开展相应的次生赛事。各种赛事活动，对于政策和方针的建立、活动的开展等都有一定的影响作用。如表 2 所示，近几年市级赛事活动每年都会举办，中、省级比赛下沿的市级层面也会组

织参加，通过中、省、市活动赛事的参与，市级层面的决策和行为抉择也相应提升。由调研可知，市级赛事活动的决策，能够带动全市的学生体育参与，使基层县市区和学校学校体育工作开展明显增加。

3.1.3.2 重点决策带动学校体育工作

如表 5 所示，2017 年全面开展素质教育八大模块，实际层面进行决策提出，以赛事活动带动学校体育工作开展的政策方针。这一年实际层面出台有关全年赛事活动的指南，并且将连续十四年的篮球运动会打造成明星常规赛事，同时从新打造精品足球、羽毛球赛事。这些都是重点决策和行为抉择的作用，通过非常规的行为抉择，领导理念在某种程度上能够增减学校体育工作的开展数量，能够让学校体育工作的决策和行为抉择数量明显增加。

表2 中、省、市比赛出现时间的统计

内容	出现年份
市级比赛	2013、2014、2015、2016、2017、2018、2019
省级比赛	举办：2015、2017、参与：2013、2014、2015、2016、2017、2018、2019
国家比赛活动	2016
其他赛事	2013、2014、2015、2016、2017、2018、2019

4 结论与建议

4.1 市级层面决策和行为抉择的演进

4.1.1 市级层面的决策和行为抉择构建

调研可知，学校体育工作的开展通过决策和行为抉择等几方面执行。其中包括常规决策和非常规抉择两部分。由常规决策方面重要工作包括：体育教师的培训方面、赛事活动方面、政策方针发布方面、评优创建方面、学生体质健康方面、督导检查方面、其他学生体育工作方面。决策表现的条件是硬性、必要的条件，在日常工作中所展现的形式也是常规日常的；非常规抉择包括：上行下达文件、活动引导、领导理念、执行理念等，非常规所体现的条件是随机、突显的，能够创造一些意想不到影响，所展现的形式创新活动和赛事。经过统计整理，认定市级决策和行为抉择的演进流程是：市级行政部门→决策形式→条件因素→展现形式，具体如图 1 所示。

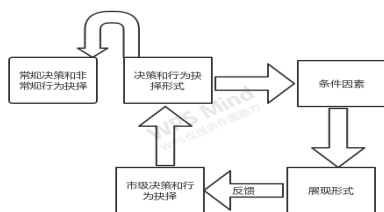


图1 市级决策和行为抉择的演进流程图

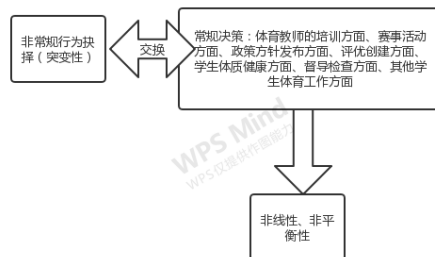


图2 市级决策和行为抉择的理论演进

4.1.1.2 学校体育工作决策和行为抉择的理论演进

如图2所示，可以将学校体育工作看成是一个耗散结构，作为一个开放的结构体系，决策是这个耗散结构的必要因素，其中的体育教师的培训方面、赛事活动方面、政策方针发布方面、评优创建方面、学生体质健康方面等内容具有非线性特性，而且具有交换性，这和耗散结构的能量转化是一样的，这个决策就是一直进行学校体育工作的必要结构，耗散结构还具有突变性。行为抉择的加入就让这个决策的结构变得不稳定，行为抉择会给这个耗散结构带来突变，使得这个耗散结构出现不稳定，再一次转换成稳定状态。在耗散结构的能量转换过程中，这个结构会从不稳定逐渐趋于稳定。（下转 89 页）