

警察体育训练中的全面风险管理 理论体系分析

前言

本文运用完全风险管理的原理来考察公安民警体育培训中的风险,在剖析公安民警体育培训中的风险涵义基础上,从理论角度对公安民警体育培训中的整体风险管理因素和系统的建设进行了探讨,并给出了相应的对策,希望能为公安民警体育的风险管理理论的发展提供一些借鉴。

关键词

警察体育训练;风险管理;体系

体育锻炼在提升警务人员综合能力的同时,也存在着诸多的风险因素。为了确保公安院校的体能培训工作能够继续进行,保持公安院校在竞技运动领域可持久的竞争力,本文将警察体育训练管理纳入管理项目中,并在竞技运动中运用了全方位的风险管理思想。以全过程、全风险、全面组织为特点,以风险管理环境体系、风险管理目标及制度体系、风险管理流程体系、风险管理方法体系为四大支撑,逐渐形成一套完善的公安体育培训风险管理的理论体系,尽可能地化解警体培训对提升公安机关的整体实力与在警体培训中进行的自我减员之间的冲突,从而让公安机关的体育培训能够将自己的培训风险降到最小,同时也可以让公安机关的体能和实际作战能力得到最大化的提升。

1 警察体育训练的全面风险管理涵义

在项目中,采用系统的、动态的方法对项目中的各种因素进行综合影响的分析,从而降低项目中各种因素的影响,这不但可以让各个主体、各个层级的管理者树立起自己的风险观念,让他们对风险的问题更加关注,将风险扼杀在摇篮之中,还可以在每个阶段、每个方面实施有效的风险控制,从而构成前后一致的管理流程。公安体育的培训,表面上是一节课或一次次培训的片段化过程,但是实际上,每一节课或每一次的培训都是一个与之相关的环节,并且在培训过程中,每个培训管理部门都要进行统一协调、相互协作,因而它是一个整体的、系统的过程^[1]。

整体来说,警察体能培训中的整体风险控制包含以下三层涵义:

第一,全过程的风险控制。它是一种在时间尺度上的控制。也就是说,在公安体育训练的计划、开训、训练、结束汇报阶段等全过程中,每一个阶段的不稳定的因子都要进行风险的研究与预测、过程控制、风险评估、监控反馈,实行高效的全程预防与控制,并对所获得的经验与教训进行及时分析与评价;

第二,全面风险的管理。在警体培训各个环节进行风险管理时,应充分预测并列出各种可能存在的风险,并以其为目标,分类分析,形成警体培训的风险品数据库,不得有任何的遗漏与忽视。这是一个全方位的空间治理;

第三,全面的管理。从不同方面、不同角度,对管理过程中的各种风险进行全面的剖析。例如,对警察体能训练的每一个环节如训练计划、训练效果、训练时间、器材保障、个人保障合约、技术应用等进行剖析。风险控制的全过程是风险识别、风险评价、风险决策和风险监控的全过程,采取的应对策略也要从多角度出发,从培训的人员配置、培训的组织制度、培训的科技手段等多个角度来决定应对策略。

2 警体训练的全面风险管理要素和体系构建概述

公安体育培训综合风险管理系统包括三个重要的支撑系统:风险管理的目的与制度系统、风险管理的环境系统、风险管理的过程系统。这三大系统包含了八个因素,分别是:内部环境、目标设定、风险识别、风险评估、风险对策、控制活动、信息和交流和监控,这八个因素是从各个角度出发,最终结合在一个完整的管理系统里^[2]。

2.1 警察体育训练的风险管理要素分析

公安体育培训风险控制的基本内容有：内部环境、目标设定、风险识别、风险评价、风险对策、活动控制、信息沟通、监督等。这些因素是从各个管理角度出发，对管理流程进行综合融合的。

内在条件是指公安院校体育课教学活动所涉及的“人”与“物”两个方面。“人”的条件，就是指导员和学员的性格特点、团队合作精神、适应压力的能力等；“物”即为“物质条件”，即在培训过程中的各种设备和设备的供给、使用情况。内部条件是培训活动得以维持和发展的根本，同时也是培训活动中其它因素得以维持的基本条件。

目的设置是指由各主管及培训单位依警队之目的与需要，以及其所处之状况，而为其设立的目的。风险管理是指要使管理者和培训组织具有一系列的设定目的，并且要保证所设定的目的与培训的目的是相符的，并且要达到的是相对的更小的风险程度。

风险辨识、风险评估、风险对策是在培训中进行风险管理的一个特定的操作步骤，它是对风险的精炼和贯彻，是对公安培训中的各类风险进行辨识，确定风险的性质和程度，并有效应对相应的风险。

公安院校体育课教学活动中，教练员和学员对可能出现的风险迹象进行了有效的防范，防止出现事故。培训组织和管理的各级都要求利用信息来确定风险、评估风险和响应风险，这就要求对风险进行及时的确定、捕捉和沟通。沟通从更广义的角度来看，在这个过程中是从上到下、无处不在的。两大因素为内部控制与信息沟通，它们是使其他因素顺畅运行的润滑油。

在公安教育培训全过程中，对公安教育培训的风险处理过程进行宏观的、独立的、有针对性的监督和控制。监测是由不断的管理活动、独立的评价和评价相配合来实现的^[3]。

以上八大要素既相互联系又相互影响，形成了一个完整的公安体能培训的风险控制系统。管理活动以内部为载体，管理活动中“人”的管理观念、管理风险倾向等都会对管理活动产生一定的影响。风险应对的先决条件是风险识别、风险评估，风险应对策略、风险控制的策略和过程必须与风险控制的需求相一致，以达到风险控制的有效实施；风险识别、风险评估、风险应对是风险控制的重要内容。两大因素，内部控制、信息和沟通，是使其他因素顺畅运行的润滑油。监管就是为了使整个风险管理制度始终处于

一种系统、及时、有效的状态。

2.2 警体训练的风险管理目标及制度体系

建立风险控制指标和系统，包含三个步骤：制定目标、执行目标、评估目标。建立目标体系是进行综合风险管理的起点，也是实现综合风险管理过程的先决条件。因此，建立公安体能培训的综合风险管理目标体系是公安体能培训的首要步骤，也是公安体能培训的一个重要的平台基础。警察体能培训的风险控制指标的制定，是一个与时俱进、不断完善的进程，应以警察工作的实际要求和长期的社会发展的要求为基础，不断深化、细化、科学化。总之，警体校训风险控制的基本目的，就是要将风险控制在最低程度，以确保警体校训的品质为前提，确保其平安、平稳地进行。而具体的指标系统的提炼与建设，则需要运用实践调研、科学分析等手段，对其进行细致的分析与科学的论证。

在确定了警体培训的风险管理目标体系之后，根据公安工作和警察培训的现实情况，运用定性与定量的方式，建立相关的考核标准、指标体系等绩效考核制度体系，为实现该风险管理的目的提供强有力的支撑。

2.3 警体训练的风险管理环境体系

警察体能培训的硬性条件包括：培训设备的数量、质量和安全；培训场所的布置、使用、损坏情况等；培训的提供状况，例如培训的录像素材的配备、培训技巧知识网页的访问等。

公安体育教育的“风险管理文化”“风险管理机构”和“风险管理人员”的培养与管理是公安体育教育的“软”条件。

第一，综合的风险控制是风险控制的中心和灵魂，警察训练中风险控制的文化主要由三个部分组成，即：训练知识技能、训练制度、训练的风险控制文化。以合理安排、适当宣传、快速整合、深入实践等方式，促进公安干警对所学的知识、技巧及有关的风防治治知识的理解，达到学前有兴趣、学中有动力、学后有裨益的效果。通过制订和执行培训和行政工作的规章制度，加强学员的纪律性和团队合作性，提高学员的综合战斗力，为学员树立法治理念、降低“人治”现象提供了一个坚实的基础；运用训练前动员、训练时培养、训练后总结三种方式，重点在于对警察不屈不挠、坚忍不拔、不畏艰险、敢于克服战胜困难等正面的意志品质进行培养，还可以培养警察对重大风险进行控制、减少中小风险、处理个别风险的能力^[4]。

第二，在警察体能培训中，风险管理组织是实现整体风险管理的组织保证。在警察体能培训中，对风险的防范、

化解和处理,除了要有足够的关注和正确的处理之外,还必须有一个专业的风险处理部门来进行。在此机构中,应当成立一支高效的突发事件管理团队,对其展开对警察培训风险的管理和运营工作。在正常情况下,对本体系的正常工作进行全面地监督,对突发事故进行预防,在突发风险事件出现的时候,展开紧急处理。

当前,公安机关的体能训练以地方公安机关的训练部为主,其主管机关、学校的体能训练工作的主管人员多为公安机关、院校的体能训练主管人员;这些组织和部门对受训民警进行了管理,而在警体训练的过程中,直接的管理者指的是教官、受训民警(自我管理)、带队辅导员或队长,还有相关后勤工作人员,而间接管理者具体包含了培训机构的领导和其他间接辅助人员。他们从各个方面、各个角度,对警察体育训练中的风险管理发挥了各自的影响。参考世界上各个国家对公安训练和体育训练的管理经验,并结合有关学者的理论研究结果,在现有的警体训练

组织的基础上,建立了一个警体风险管理中心,它的工作重点是对紧急风险的事情进行管理,可以建立专门部门,并给予其相应的责任。

3 结语

按照公安体育风险管理体系中的风险管理目的及制度体系、风险管理环境体系和风险管理流程体系这三个方面,从制度、人员安排、管理人员的素质等多个层面展开管理,从根源上减少公安体育培训中出现风险的几率。在管理流程方面,重点关注管理中风险的辨识、评价与预警,在把握管理风险对策的前提下,突出“防”的观念,以“无风险即为最佳风险”为目标。对风险管理的评估指标体系进行更深层次的探索,实现对警体训练中风险管理的定量和精细化,深刻地理解和掌握什么时候、什么情况下是风险发生的动态临界点和预警绿灯区。

文/陈辉(江苏警官学院,江苏南京 210031)

作者简介:陈辉,男,江苏连云港人,江苏警官学院讲师,研究方向:高校体育教学、警务实战技战术。

参考文献:

- [1] 高翔. 警察体育训练中风险预警机制分析[J]. 文体用品与科技, 2020(13): 63-64.
- [2] 王强. 公安院校体育课程运动风险管理与建设的实施策略研究[J]. 教育科学发展, 2021, 3(5): 81-83.
- [3] 于学成. 公安院校警察体能教学训练理论与机制研究——以山东警察学院为例[J]. 拳击与格斗, 2019(6): 150+152.
- [4] 陈臻. 警察体育训练中的全面风险管理理论体系分析[J]. 体育世界: 学术版, 2016(4): 66-67+58.